

Christelle Dubos, ministre tout-terrain

Nommée secrétaire d'État auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé, le 16 octobre dernier, Christelle Dubos est ce que l'on appelle une ministre atypique. Issue de la société civile, elle souhaite se servir de son passé de travailleuse sociale pour donner plus de proximité aux politiques de solidarité.

Il est rare de croiser une ministre aussi jeune, en particulier dans des secteurs aussi vitaux pour notre pays que la santé et la solidarité. Christelle Dubos incarne un certain renouveau et la montée en puissance de la société civile qu'a voulu impulser Emmanuel Macron à la suite de son élection à la présidence de la République. Pourtant, la toute nouvelle secrétaire d'État auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé, ne semble pas émue le moins du monde par sa récente nomination et son ascension politique éclair. Il faut dire qu'en dépit de son jeune âge, Christelle Dubos a déjà une expérience considérable dans le secteur de la solidarité.

Née le 26 mars 1976 au Coteau dans la Loire, son père était ingénieur et sa mère couturière. « *J'ai eu la chance d'avoir des parents très à l'écoute de ce que je voulais faire, mais qui m'ont aussi permis de prendre conscience que tout le monde n'avait pas toujours la possibilité de choisir. Ils ont alimenté chez moi une envie d'être utile et de tenter, à mon échelle, de faire évoluer la société dans le bon sens.* » C'est dans cet état d'esprit que Christelle Dubos se lance dans une carrière sociale, en suivant tout d'abord une formation de conseillère en éco-

nomie sociale et familiale (CESF). Après plusieurs années d'études, la jeune diplômée ne débute pas par le plus simple, en acceptant tout d'abord un poste de professeure en zone d'éducation prioritaire dans les environs de Bordeaux. « *Cette première expérience m'a permis de prendre la mesure de l'importance de travailler collectivement, de porter un regard croisé sur les jeunes et d'aborder les problématiques dans leur globalité.* »

Passerelles

Après cette expérience de professeure en ZEP, Christelle Dubos multiplie les expériences dans des secteurs divers. Elle sera successivement travailleuse sociale auprès des gens du voyage, puis dans le secteur du logement, en tant que fonctionnaire pour le département de la Gironde, puis dans le domaine des personnes âgées et des personnes en situation de handicap, au sein du centre communal d'action sociale de Bassens toujours en Gironde, puis enfin comme déléguée à la tutelle dans une association. « *Toutes ces aventures professionnelles dans des champs et des secteurs d'activité très variés, m'ont permis d'avoir une bonne vision du secteur sanitaire, social et médico-social, mais également une connaissance des acteurs dans les territoires.*

Au travers de toutes ces rencontres, j'ai pris conscience qu'en se nourrissant des pratiques dans un domaine, on pouvait améliorer les façons d'accompagner dans un autre, d'où l'importance de sans cesse dresser des passerelles. » Un des objectifs de la ministre est de contribuer à mettre fin aux cloisonnements des politiques publiques au travers d'un accompagnement « *global, avant tout centré sur les besoins de la personne. C'est une démarche d'investissement social.* »

Service public de l'insertion

Christelle Dubos souhaite également s'attaquer au décalage parfois existant entre des politiques décidées à l'échelon national et leur déclinaison, parfois difficile, sur le plan local. « *C'est pour ma connaissance du terrain et des publics que j'ai été nommée aux côtés d'Agnès Buzyn. Je souhaite donc m'investir à fond sur ce sujet des territoires pour que ceux-ci s'approprient au mieux les réformes que nous avons engagées, mais également pour valoriser, et pourquoi pas généraliser, les nombreuses innovations et bonnes pratiques qu'ils portent au quotidien.* » Parmi les différents domaines dans lesquels est intervenue Christelle Dubos, il est en un qui lui tient particulièrement à cœur, c'est celui de l'insertion : un



26 mars 1976

Naissance de Christelle Dubos au Coteau dans la Loire

21 juin 2017

Elle est élue députée de la Gironde

16 octobre 2018

Elle est nommée secrétaire d'État auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé

sujet dont elle a pu aborder toutes les facettes entre 2007 et 2017, au travers de ses missions d'accompagnement des bénéficiaires du RSA dans le cadre de la création du centre intercommunal d'action sociale de la Communauté de communes du Créonnais, ou en tant que directrice du service emploi dans la Communauté de communes de Montesquieu près de Bordeaux. « *Le constat du RSA, c'est ce long temps d'attente entre le moment où l'accompagnement commence et où les premières solutions arrivent. Cette attente a un effet néfaste sur les personnes, les démoralise. Nous voulons donc mettre plus de continuité, en tentant de mieux coordonner l'accompagnement social et l'accompagnement vers l'emploi. Ce sera tout l'objet de la concertation à venir sur la création d'un service public de l'insertion.* » Christelle Dubos n'a jamais fait partie du sérail traditionnel de la politique. « *J'avais déjà été élue adjointe chargée de la solidarité en 2014 mais sans étiquette, avec pour seul objectif de mettre mon expérience au service d'une collectivité. Lorsqu'Emmanuel*

Macron a lancé son mouvement, je me suis retrouvée dans ce dépassement des clivages, ni de gauche, ni de droite, et je me suis engagée pendant la campagne présidentielle avant d'être investie pour les législatives. »

Légitimité

Elle sera élue députée de la Gironde, le 21 juin 2017 et fera ses armes dans l'enceinte de l'Assemblée nationale en portant notamment le projet de loi ELAN, un texte loin de faire l'unanimité parmi les acteurs associatifs, en particulier concernant les quotas de logements adaptés pour les personnes en situation de handicap. Selon elle : « *Il ne s'agit pas de construire des logements adaptés à l'aveuglette mais bien, grâce aux logements adaptés, de pouvoir proposer des logements qui répondent aux besoins de chaque personne, quel que soit son handicap.* » Nommée le 16 octobre dernier, secrétaire d'État auprès de la ministre des Solidarités et de la Santé, le périmètre de ses missions est désormais connu. Celle-ci travaillera particulièrement sur l'accès aux

soins des personnes les plus fragiles, mais également sur le portage politique de la Stratégie de lutte contre la pauvreté. Dans ce cadre, elle collaborera avec Agnès Buzyn et Olivier Noblecourt. Christelle Dubos aborde toutes ces missions avec une certaine sérénité. « *Je suis consciente de ne pas être une professionnelle de la politique et avant tout issue de la société civile, mais j'ai pour moi la légitimité du terrain. Ma connaissance des territoires va sans doute contribuer à favoriser le dialogue entre le national et le local, tellement important aujourd'hui.* » ●

Antoine Janbon